



Estado do Rio de Janeiro
Município de Paty do Alferes
**FUNDO DE APOSENTADORIAS E PENSÕES DOS SERVIDORES PÚBLICOS DO
MUNICÍPIO DE PATY DO ALFERES – PATY PREVI**

PLANO DE AÇÃO E CAPACITAÇÃO 2024

Paty do Alferes/RJ, 17 de dezembro de 2023.
(Versão 1.1, atualizado em 23/09/2024).

INTRODUÇÃO

Na busca pelo entendimento institucional dos objetivos pretendidos no âmbito da gestão pública, se faz necessário maciça organização e para as conquistas desses objetivos, a organização deve ser norteadada pelo planejamento.

A constituição de um Plano de Ação é uma forma organizada de planejar e definir as metas e objetivos, demonstrar os caminhos pelos quais o PATYPREV adotará no decorrer dos exercícios propostos.

Este Plano de Ação, traz benefícios não apenas para a gestão da unidade gestora RPPS e seu ente federativo, como também para seus colaboradores, seus segurados e não menos importante, para a sociedade.

Uma gestão baseada no planejamento proporciona uma boa gestão dos recursos públicos, que por consequência reflete na melhoria em realização aos serviços públicos. Ademais, uma boa gestão no RPPS, incide na tranquilidade e segurança aos seus segurados, garantindo-lhes a demonstração de foco na qualidade do serviço público.

O PATYPREV vislumbrando de todos os benefícios trazidos, cria o Plano de Ação e Capacitação para o exercício 2024.



Estado do Rio de Janeiro
Município de Paty do Alferes
**FUNDO DE APOSENTADORIAS E PENSÕES DOS SERVIDORES PÚBLICOS DO
MUNICÍPIO DE PATY DO ALFERES – PATY PREVI**

METODOLOGIA

Para a criação deste Plano de Ação, foi necessária a atuação de todos os responsáveis diretos pelas atividades da PATYPREV, com a indicação dos planos e ações de cada área.

A construção do Plano de Ação para o exercício de 2024 foi desenvolvida pelo PATYPREV, após ampla análise e debates em reuniões com toda a equipe para alinhamento das ações necessárias para 2024, após, aprovação por parte dos representantes de cada departamento, foi dada divulgação aos Conselhos do PATYPREV e disponibilizado em seu portal no link: <https://patyprevi.rj.gov.br/portal-transparencia/>.

O anexo I é composto por objetivos estratégicos, ações a serem implementados, indicadores de desempenho, avaliação e monitoramento.

IDENTIDADE

MISSÃO

Garantir os benefícios previdenciários dos servidores efetivos e seus dependentes com qualidade e eficiência visando um futuro sustentável para o PATYPREV.

VISÃO

Ser reconhecido pela excelência no atendimento ao beneficiário e na gestão do sistema previdenciário.

VALORES

Comprometimento ético; Gestão Transparente; Responsabilidade; Acolhimento no Atendimento; Integridade e Profissionalismo.



Estado do Rio de Janeiro
Município de Paty do Alferes
**FUNDO DE APOSENTADORIAS E PENSÕES DOS SERVIDORES PÚBLICOS DO
MUNICÍPIO DE PATY DO ALFERES – PATY PREVI**

DIAGNÓSTICO

Na construção do diagnóstico utilizamos a MATRIZ de SWOT, onde foi realizada uma percepção do cenário da PATYPREV, como forma de identificar seus pontos fortes, pontos fracos, oportunidades e ameaças frente aos desafios identificados após análise adequada das sugestões propostas.

Realizada a fase de análise da MATRIZ de SWOT, foram estabelecidos um conjunto de objetivos e as metas correspondentes, onde priorizamos resolver os problemas e atenuar as forças prejudiciais da PATYPREV.

Com o estabelecimento dos Objetivos Estratégicos, os fragmentos em metas, onde utilizamos a periodicidade anual, para que possamos fazer acompanhamento e correções de rumo.

Metas definidas, aplicamos o método 5W2H, que consiste basicamente em fazer perguntas nos sentidos de obter as informações primordiais que servirão de apoio ao planejamento de uma forma geral.

ANÁLISE DE SWOT ESTRATÉGICA

ANÁLISE DE SWOT ESTRATÉGICA	
Ponto Forte “S”	Pontos Fracos “W”
Autonomia Financeira, Orçamentária e Patrimonial;	Ausência de autonomia Contábil;
Manutenção do CRP;	Déficit Atuarial
Bom relacionamento profissional entre Diretoria e servidores;	Ausência de quadro de pessoal efetivo
Acessibilidade da Diretoria com segurados e colaboradores;	
Equipe técnica solidária, eficiente, comprometida e capacitada;	
Atendimento ao público com qualidade de informações;	
Transparência nas informações	
Recebimento de Repasses em dia	
Oportunidades “O”	Ameaças “T”



Estado do Rio de Janeiro
Município de Paty do Alferes
**FUNDO DE APOSENTADORIAS E PENSÕES DOS SERVIDORES PÚBLICOS DO
MUNICÍPIO DE PATY DO ALFERES – PATY PREVI**

Contratação de servidores por concurso público;	Cenário instável da economia e da política;
Intercambio com outros regimes próprios de modo a trazer boas práticas de gestão;	Inconsistência do banco de dados para estudo atuarial;
Credibilidade institucional perante segurados, órgãos de controle e instituições públicas e privadas;	Instabilidade no mercado financeiro;

ANÁLISE SWOT DA DIRETORIA DE BENEFÍCIOS	
FORÇAS	FRAQUEZAS
Celeridade na concessão de benefícios	Quadro de pessoal reduzido
Bom relacionamento da equipe	
Qualidade do atendimento	
OPORTUNIDADES	AMEAÇAS
Participação de eventos/seminários	Aumento no número de pensões devido a COVID
Capacitação	Morosidade na análise de processos por órgãos externos (TCE/INSS)
Network com outros RPPS	
Uso de novas tecnologias	

MONITORAMENTO

O monitoramento do Plano de Ação 2024 do PATYPREV ocorrerá conforme periodicidade de reuniões do PATYPREV.

PLANO DE AÇÃO

O motivo da execução dessa iniciativa visa o cumprimento do Manual Pró-Gestão Versão 3.4, tendo como responsável pela execução da iniciativa do PATYPREV, Sra. Jaqueline da Silva Lustosa. O prazo para a iniciativa será de 17/12/2023 a 17/12/2024, na sede do PATYPREV. O detalhamento do Plano de Ações está previsto no Anexo I.

JAQUELINE DA SILVA LUSTOSA
Diretor Presidente
Paty Previ



Estado do Rio de Janeiro
Município de Paty do Alferes
FUNDO DE APOSENTADORIAS E PENSÕES DOS SERVIDORES PÚBLICOS DO MUNICÍPIO DE PATY DO ALFERES – PATY PREVI

ANEXO I

				METAS					FAROL DE ATENDIMENTO			
Bloco	Objetivo	Ação	Indicador	Valor	Unidade	Responsável	Finalização	Status	25%	50%	75%	100%
Benefícios	Garantir a Consistência da base cadastral	Elaborar a política de atualização cadastral (censo, recadastramento, prova de vida) para sanear e manter a base cadastral atualizada	Relatórios e indicadores corretos	Todos os segurados do RPPS	Material	Leonardo Costa dos Santos - Diretor de Benefícios	DEZEMBRO 2024	Concluído				X
	Melhorar o banco de dados para estudo atuarial	Aprimorar o sistema a fim de emitir relatórios, conforme os dados exigidos para estudo atuarial	Dados completos/agilidade		Material	Michel de Souza Assunção Brinco – Diretor Administrativo		Concluído				X
	Censo/recadastramento dos aposentados, pensionistas e ativos.	Cadastrar/atualizar os dados cadastrais de todos os aposentados, pensionistas e ativos vinculados ao RPPS.	Alcançar o máximo de aposentados/pensionistas e ativos		Material	Leonardo Costa dos Santos - Diretor de Benefícios		Em Andamento				X



Estado do Rio de Janeiro
Município de Paty do Alferes
FUNDO DE APOSENTADORIAS E PENSÕES DOS SERVIDORES PÚBLICOS DO MUNICÍPIO DE PATY DO
ALFERES – PATY PREVI

	Identificar óbitos de aposentados e pensionistas.	Implantação/Adesão à programas/sistemas a fim de promover a identificação dos óbitos dos aposentados e pensionistas.	Relatórios de análise mensal		Material	Michel de Souza Assunção Brinco – Diretor Administrativo		Em Andamento			X	
Investimentos	Atingir a meta atuarial para o exercício de 2024	Promover análise crítica e tática para alocação dos recursos	Relatórios de análise bimestral	≥ 6	Quantidade	Carlos Midosi Da Rocha - Gestor de Investimentos	Dezembro 2024	Em Andamento		X		
	Credenciar instituições financeiras para prestação de serviços de carteira administrada para 2024	Publicar edital de credenciamento conforme legislação aplicável e aderente com a Política de Investimentos	Credenciamento de pelo menos duas instituições	≥ 2	Quantidade	Carlos Midosi Da Rocha - Gestor de Investimentos		Concluída				X
	Fomentar a participação dos membros do Comitê em eventos sobre investimentos voltados ao RPPS'S	Identificar os eventos que tenham pertinência com as matérias tratadas pelo Comitê	No mínimo três eventos/ano	≥ 3	Quantidade	Comitê de Investimentos		Concluída				X
	Certificar todos os membros do Comitê de Investimentos	Promover acesso aos cursos aos membros no exercício de 2024	Cursos/ quadrimestre	≥ 3	Quantidade	Comitê de Investimentos		Concluída				X
	Aperfeiçoar a	Estabelecer canais	Habilitar pelo menos	≥ 3	Quantidade	Comitê de		Concluído				X



Estado do Rio de Janeiro
Município de Paty do Alferes
FUNDO DE APOSENTADORIAS E PENSÕES DOS SERVIDORES PÚBLICOS DO MUNICÍPIO DE PATY DO
ALFERES – PATY PREVI

	comunicação entre os membros do Comitê de Investimentos e consultoria	diretos de comunicação entre assessoria e membros do Comitê	três canais de comunicação			Investimentos						
Jurídico	Emitir todos pareceres e documentos pertinentes do setor em tempo hábil sem atrasos devido alta demanda.	Diminuir fatores externos que ensejam no atraso das demandas.	Agilidade em resolução de processos.	Tempo	Material	Carlos Gustavo Pereira Braga - Diretor Jurídico	Dezembro 2024	Em Andamento			X	
	Organizar e realizar recenseamento	Atualizar os dados cadastrais dos segurados, pensionistas e ativos.	Dados completos	Todos segurados do RPPS	Material	Leonardo Costa dos Santos - Diretor de Benefícios		Em Andamento				X
	Realizar atendimentos de forma mais eficaz e célere	Atendimentos onde haja mais fluidez	Contentamento do segurado	Mais segurados abrangidos	Conhecimento	Carlos Gustavo Pereira Braga - Diretor Jurídico		Em Andamento				X
Arrecadação	Não precisar notificar órgãos com atraso nas contribuições	Fluidez nos serviços para fechamento de dados	Dados completos e em períodos corretos	Tempo	Material	Michel de Souza Assunção Brinco – Diretor Administrativo	Dezembro 2024	Em Andamento			X	



Estado do Rio de Janeiro
Município de Paty do Alferes
FUNDO DE APOSENTADORIAS E PENSÕES DOS SERVIDORES PÚBLICOS DO MUNICÍPIO DE PATY DO
ALFERES – PATY PREVI

	Inexistência de erros nos procedimentos	Promover os processos de arrecadação de forma célere e sem erros	Dados completos e em períodos corretos	Tempo	Material	Michel de Souza Assunção Brinco – Diretor Administrativo	Dezembro 2024	Em Andamento			X	
Contabilidade	Conciliação contábil e atuarial	Detalhamento e dados atuariais em termos práticos	Equilíbrio das contas do RPPS	Tempo	Material	Victor Hugo de Oliveira Nascimento - Contador	Dezembro 2024	Em Andamento			X	
	Registrar todos os registros contábeis em tempo real	Captar material e informações pertinentes à contabilidade	Informação	Tempo	Conhecimento	Victor Hugo de Oliveira Nascimento - Contador	Dezembro 2024	Em Andamento			X	
Financeiro	Ter o controle de contas e despesas pagas em atual momento de recebimento	Atuar com agilites no controle de contas do RPPS	Contas	Todas	Material	Michel de Souza Assunção Brinco – Diretor Administrativo	Dezembro 2024	Em Andamento				X
	Processos em menor tempo para recebimento e despacho	Atuar com agilites no controle de processos para que haja maiores números de processos analisados em menos tempo	Processos	Todas	Material	Michel de Souza Assunção Brinco – Diretor Administrativo	Dezembro 2024	Em Andamento				X



Estado do Rio de Janeiro
Município de Paty do Alferes
FUNDO DE APOSENTADORIAS E PENSÕES DOS SERVIDORES PÚBLICOS DO MUNICÍPIO DE PATY DO
ALFERES – PATY PREVI

Ações de Treinamento, Capacitação e Atualizações												
Ações de Treinamento, Capacitação e Atualizações	Treinamento e Capacitação para os servidores que atuem na área de investimentos sobre sistema financeiro, mercado financeiro e de capitais e fundos de investimentos	Promover Treinamento e Capacitação para os servidores que atuem na área de investimentos sobre sistema financeiro, mercado financeiro e de capitais e fundos de investimentos	15 e 16 de abril de 2024	Todos	Material	Comitê de Investimentos	Dezembro 2024	Concluído	X	X	X	X
Ações de Treinamento, Capacitação e Atualizações	Treinamento e Capacitação da Equipe de Benefícios para concessão de aposentadoria e pensões	Promover treinamento e capacitação da equipe de benefícios para a concessão de aposentadoria e pensões	03/04/2022	Todos	Material	Leonardo Costa dos Santos - Diretor de Benefícios	Dezembro 2024	Concluído	X	X	X	X
Ações de Treinamento, Capacitação e Atualizações	Formação Básica em RPPS para servidores, dirigentes e conselheiros	Promover capacitação de formação básica em RPPS para servidores, dirigentes e conselheiros	24/05/2018	Todos	Material	Michel de Souza Assunção Brinco – Diretor Administrativo	Dezembro 2024	Concluído	X	X	X	X
Ações de Treinamento, Capacitação e Atualizações	Seminário dirigido aos segurados, com conhecimentos básicos sobre as regras de acesso aos benefícios previdenciários	Promover seminário dirigido aos segurados, com conhecimentos básicos sobre as regras de acesso aos benefícios previdenciários	Data do treinamento	Todos	Material	Leonardo Costa dos Santos - Diretor de Benefícios	Dezembro 2024	Iniciar	X	X	X	X



Estado do Rio de Janeiro
Município de Paty do Alferes
FUNDO DE APOSENTADORIAS E PENSÕES DOS SERVIDORES PÚBLICOS DO MUNICÍPIO DE PATY DO ALFERES – PATY PREVI

Estratégico	Realizar audiência pública com os segurados, representantes do ente federativo e a sociedade civil	Promover audiência pública com os segurados, representantes do ente federativo e a sociedade civil.	Audiência Pública	Todos	Material	LILIA RUFFO TORRES - Diretora de Controle Interno	Dezembro 2024	Em andamento 1ª – 28/05/2024			X	
-------------	--	---	-------------------	-------	----------	---	---------------	------------------------------------	--	--	---	--